

# РЕЗЮМЕ

Татьяна Уштанит, к.э.н.

## Образование:

- 2016 – 2019      Институт Юнга,  
Психоанализ, психоаналитическое консультирование
- 2010 – 2014      Южно-Уральский Государственный Университет,  
Юриспруденция (2014)
- 1997 – 2001      Аспирантура Челябинского государственного агроинженерного  
университета, Кандидат экономических наук (2003)
- 1992 – 1997      Оренбургский государственный технический университет, диплом с  
отличием, Информационные системы в экономике(1997)

**Дата рождения**      12.03.1975

**Профессиональные сертификаты:** Certified Internal Auditor (CIA, часть I)  
International Compliance Certified  
International Certified of Risk Management

## Дополнительное образование:

*Тренинги в компании «Ernst&Yuong»:*

- Консолидация финансовой отчетности I(МСФО/ГААП)
- Внутренний контроль I: основы теории и практики
- Внутренний аудит I: современный подход
- Внутренний аудит II: аудит бизнес-процессов маркетинга и продаж, управления кадрами

*В других обучающих центрах:*

- Управление проектами
- Управление коммуникациями
- Управление рисками: основы теории и практика применения
- Количественная оценка рисков
- Непрерывность управления бизнесом

## Профессиональный опыт:

- 03/2018 – по н/в      **ОХК «УРАЛХИМ»**, Контрольно-ревизионное управление  
по совместительству      Риск-менеджер
- Реинжиниринг системы управления рисками и внутренними контролями, развитие риск-культуры в компании
  - Идентификация, оценка, мониторинг рисков промышленного холдинга
  - Внедрение оценки рисков и риск-анализа в процессы принятия решений на операционном и стратегическом уровнях
- 12/2017 – по н/в      **ОАО «Уралкалий»**, Дирекция по внутреннему аудиту,  
Начальник управления по рискам
- Реинжиниринг/поддержание функционирования системы управления рисками и внутренними контролями
  - Идентификация, оценка, мониторинг рисков промышленного холдинга
  - Внедрение оценки рисков и риск-анализа в процессы принятия решений на операционном и стратегическом уровнях
  - Осуществление корпоративного страхования по обязательным и добровольным/рисковым видам страхования

01/2017 – 08/2017

**УК «ERG»**, Директор по управлению рисками

- Реинжиниринг системы управления рисками и внутренними контролями
- Идентификация, оценка, мониторинг рисков промышленного холдинга

Ключевые результаты:

- Разработана методология оценки рисков промышленной безопасности
- Разработана рисковая модель ликвидности Группы
- Разработана методология оценки NPV, IRR проектов под риском в проектном управлении
- Произведена интеграция риск-менеджмента и внутреннего контроля

06/2016 – 10/2016

**ООО «ЛСР»**, Начальник департамента внутренних контролей и управления рисками

- Внедрение системы управления рисками и внутренними контролями
- Идентификация, оценка, мониторинг рисков с акцентом на инвестиционные риски, а также внедрение системы реагирования на риски
- Консультирование руководства компании по вопросам риск-менеджмента и внутренних контролей.

Ключевые результаты:

- Финансовая модель инвестиционного управления дополнена оценкой рисков, что повысило точность оценки финансового результата проектов;
- Разработана модель прогнозирования вероятностных исходов рисков в инвестиционных проектах, что позволило ранжировать риски и сэкономить затраты на управление проектами;
- Разработан механизм мониторинга рисков в течении жизни проектов;
- Разработан и внедрён подход по использованию страхования как способа реагирования на риски;

01/2011 – по 06/2016

**ОАО «Уралкалий»**, Дирекция по правовым и корпоративным вопросам, Начальник управления рисков и комплаенса

- Создание и организация устойчивого функционирования системы риск-менеджмента
- Создание и организация устойчивого функционирования антикоррупционной комплаенс-системы

Ключевые результаты:

- Создана и внедрена с нуля система управления рисками на стратегическом уровне, а также по отдельным операционным бизнес-процессам управляющей компании: регламенты, политики процедуры, имплементация риск-менеджмента в бизнес-процессы, KRI/KPI;
- Создан механизм коллегиального обсуждения рисков в виде Комитета по управлению рисками и внутренними контролями при генеральном директоре, организована его регулярная работа;
- Создана уникальная методика оценки рисков нарушения геологической безопасности рудников;
- Создана и внедрена с нуля антикоррупционная комплаенс-система в управляющей компании и в дочерних предприятиях, включая зарубежные: политики, процедуры, непосредственно превентивные контроли, формы отчетности для СД и Правления.

08/2004 – 12/2010

**ОАО «Мечел» - ОАО «Челябинский металлургический комбинат», ОАО «Южно-Уральский никелевый комбинат»**, Руководитель отдела внутреннего контроля

- Создание и организация устойчивого функционирования системы внутренних контролей за достоверностью финансовой отчетности и эффективностью бизнес-процессов

Ключевые результаты:

- Создана и внедрена с нуля система управления внутренними контролями за достоверностью финансовой отчетностью и эффективностью бизнес-процессов: описаны и зафиксированы в ПО бизнес-процессы, риски в бизнес-процессах и контроли, минимизирующие эти риски;
- Создан механизм коллегиального обсуждения рисков и неэффективных контролей/бизнес-процессов в виде Комитета по управлению рисками и внутренними контролями при управляющем директоре, организована его регулярная работа;
- Проведены улучшения в бизнес-процессах закупки, трансфертное ценообразование в продажах, договорная работа, экология, обесценение активов, складская логистика.

09/2006 – 04/2008  
по совместительству

**ОАО «Мечел»**, Руководитель контрольно-ревизионного отдела

- Организация работы службы с нуля
- Проведение контрольно-ревизионных проверок 5-ти металлургических мероприятий Уральского региона
- Финансовый контроль

Ключевые результаты:

- Создана с нуля и запущена в работу контрольно-ревизионная служба УК «Мечел»

10/2004 – 10/2005  
по совместительству

**ОАО «Мечел» - ОАО «ЮжУралгипс»**, Финансовый контролер

- Постановка бюджетирования
- Постановка оперативного и управленческого учета
- Контроль за движением денежных средств, дебиторской и кредиторской задолженности

04/2003 – 08/2004

**ОАО «ЧЗПСН-Профнастил»**, Советник генерального директора по вопросам организации и развития производственных процессов

- Разработка организационной и функциональной структуры предприятия, разработка и описание бизнес-процессов предприятия
- Проведение функционально-стоимостного анализа, фотографий рабочего дня работников предприятия, финансового анализа
- Внедрение ERP-системы компании
- Формализация, разработка и ревизия документооборота на предприятии
- Анализ и обоснование аутсорсинга продукции, услуг
- Разработка бизнес-планов для получения кредитов

06/2003 – 08/2004  
по совместительству

**Консалтинговая компания «Норд»**, Специалист по проектам

- Описание, аудит и анализ бизнес-процессов по проекту
- Функционально-стоимостной анализ бизнес-процессов
- Консультирование заказчиков по вопросам управления затратами

**Членство в профессиональных организациях**

Апрель 2020

Ассоциация независимых директоров

Март 2011

Некоммерческое партнерство «Институт внутренних аудиторов»

Декабрь 2015  
Март 2008

Некоммерческое партнерство «Русриск»  
Новое экономическое сообщество

**Волонтерство:** Горячая линия психологической помощи онкобольным и их близким «Ясное Утро» (психолог на горячей линии)  
Московский Музей современного искусства (работа модератором на выставках)  
Общероссийский народный фронт (волонтерство для лиц группы риска при COVID-19)

**Навыки:** Six Sigma, Agile, Can ban, управление изменениями, проектное управление  
**ПО:** SAP, Oracle, 1C, MS Office,

**Умею программировать на** C++, Pascal, Basic, R, Python, FoxPro, Clipper

**Интересы:** научные интересы в области применения математической статистики, Machine Learning, Big Date, поведенческой экономики в обработке рисков, психоанализ, юнгианский анализ

**Спорт:** марафонский бег, теннис, горные лыжи